

## Lean Six Sigma Yellow Belt Training

### Definition:

Yellow Belts sind in Lean Six Sigma Methoden geschulte Mitarbeiter die den DMAIC Zyklus der Projektbearbeitung kennen. Sie beherrschen einfache Qualitätswerkzeuge und sie besitzen ein Grundverständnis der Lean Prinzipien. Mit diesem Wissen sind sie in der Lage Lean Six Sigma Projekte als Teammitglieder in Projekten gezielt zu unterstützen. Darüber hinaus können Yellow Belts einfache Verbesserungsthemen im eigenen Arbeitsprozess selbst umsetzen.

### Trainingskonzept:

In einem zweitägigen Training werden die Wissensschwerpunkte von Lean Six Sigma vorgestellt. Die vier Themenschwerpunkte sind dabei:

1. Das Six Sigma Prinzip der Faktenorientierung und Datenanalyse zur Problemlösung
2. Die Lean Prinzipien zur Reduktion von Verschwendung und zur Effizienzsteigerung
3. Der Ansatz zur strukturierten Projektarbeit in der Prozessverbesserung
4. Learning by Doing durch die Anwendung der Methoden in einer Fallstudie

Der erste Tag ist geprägt von der Vermittlung neuen Wissens, der zweite Tag dient der Erprobung an einer Fallstudie. Die Fallstudie besitzt eigene wichtige Lerneffekte für die Arbeitsgruppen und sollte daher nicht von Teilnehmern ausgelassen oder abgekürzt werden.

### Zielgruppe:

Mitarbeiter und Führungskräfte aus den Geschäftsprozessen die ein Grundverständnis von Lean Six Sigma benötigen.

### Inhalte:

- Typische Anforderungen denen Unternehmen heute gegenüberstehen
- Realität der betrieblichen Prozessverbesserung
- Die Six Sigma Vorgehensweise, eine erprobte Alternative
- Die D-M-A-I-C Phasen
- Ein einfaches DMAIC Drehbuch
- Basiswerkzeuge von Six Sigma
- Ursachen Analyse mit dem Fischgrättdiagramm
- Die Lean Philosophie
- Anwendung von Lean in Geschäftsprozessen
- Typische Lean Fragen
- Erprobung einer Prozessverbesserung mit der Fallstudie Medinat oder Mechatronik
- Lessons Learned