

## Lean Manufacturing Workshop

**Lean Manufacturing** ist eine Produktionslösung bei der die Gestaltung der Arbeit und der Abläufe auf eine sehr hohe Effizienz ausgelegt ist. Das System wurde beim Automobilhersteller Toyota in Japan entwickelt. Kern der Lean Lösungen ist die konsequente Beseitigung jeder Art von „Verschwendung“ in den Arbeitsabläufen. Als Verschwendung werden dabei alle Elemente bezeichnet, die keinen direkten Beitrag an der Fertigstellung des Arbeitsergebnisses haben. Die Methode des Lean Manufacturing wird heute in fast allen industriellen Produktionsprozessen eingesetzt.

**Lean Philosophie** ist die spezielle Suche von allen Arten der Verschwendung in einem Prozess. Dabei wurden von Toyota 7 Formen der Verschwendung (MUDA) identifiziert, die es zu beseitigen gilt:

- Verschwendung durch Überproduktion
- Verschwendung durch Transport
- Verschwendung durch Lagerung
- Verschwendung durch Wartezeiten
- Verschwendung durch Arbeitsmethoden
- Verschwendung durch Bewegung
- Verschwendung durch Fehler



**Lean Manufacturing Workshop** ist die Qualifizierung von Mitarbeitern in der Anwendung von Lean Methoden zur Problemlösung und Verbesserung der eigenen Arbeitsprozesse. Teil 1 des Workshops dauert 2 Tage und endet mit der eigenen Aktionsplanung zur Verbesserung. Teil 2 des Workshops dauert 1 Tag und findet einen Monat nach Teil 1 statt. In Teil 2 werden die Ergebnisse vorgestellt und die gemachten Erfahrungen diskutiert.

### Was wollen wir erreichen?

Die Teilnehmer erfahren an einer umfangreichen praktischen Anwendung die Wirksamkeit der Lean Manufacturing Methoden. Sie üben, Verschwendungen zu identifizieren und zu beseitigen. Sie erproben die standardisierte Vorgehensweise des A3 Reports zur Lösung von Problemen. A3 leitet sich von der Blattgröße DIN A3 ab auf der eine Lean Verbesserung dokumentiert wird. Sie identifizieren aktuelle Verschwendungen in ihren eigenen Prozessen und planen deren Beseitigung.

### Woran wollen wir arbeiten?

- Die Entwicklung industrieller Prozesse
  - Das Ford Produktions- System
  - Vor- und Nachteile einer konventionellen Serienfertigung
  - Lean Prinzipien und Lean Lösungen
  - Was bedeutet Lean Manufacturing (Toyota Produktions- System)
  - Gegenüberstellung der Systeme in einer praktischen Übung (Toyota Labor)
  - Übung zur Identifikation von Verschwendungen in Arbeitsabläufen und Prozessen
  - Das Thema der Teamarbeit in Prozessen
  - Kritische Betrachtung der eigenen Prozesse
  - Methoden der systematischen Verbesserung (A3 Report)
  - Praktische Verbesserungsansätze für die eigene Arbeit
  - Pläne und Verabredungen
- 
- Feedback aus der Verbesserungsarbeit
  - Berichte über erste Ergebnisse
  - Vertiefung der Methoden
  - Die Kultur der ständigen Verbesserung

Die Teilnehmer erhalten ein ca. 30 Seiten umfassendes Arbeitsbuch zur Problemlösung und Prozessverbesserung in dem alle notwendigen Werkzeuge und Methoden beschrieben sind.

**Dauer des Workshops 2 + 1 Tage**