

## Speed Management Methoden

*“If the 1980s were about quality and the 1990s were about re-engineering, then the 2000s will be about velocity. About how quickly business itself will be transacted.*

*Quality improvements and business-process improvements will occur far faster.*

*When the increase in velocity is great enough, the very nature of business changes.”*

Bill Gates:  
Business @ the Speed of Thought



### Beschleunigung der Unternehmensprozesse

Technische Innovationen erfolgen in immer kürzeren Zyklen. Auch der Wandel ganzer Wirtschaftszweige vollzieht sich in immer kürzeren Abständen. Unternehmen stehen unter dem Druck, möglichst rasch auf diese Veränderungen zu reagieren und ihre Prozesse entsprechend anzupassen. Die Beschleunigung der Unternehmensprozesse wird zu dem langfristigen Erfolgsfaktor. Es genügt nicht mehr, wenn die Unternehmensprozesse im Rahmen der kontinuierlichen Verbesserung langsam, aber sicher auf höhere Qualität und Leistung gebracht werden. Der Druck der Märkte erfordert zusätzliche strategische Anstrengungen, die darauf abzielen, den Verbesserungsprozess selbst zu beschleunigen.

**Kurzfristig gesehen bewirken beschleunigte Prozesse kürzere Entscheidungsfristen, geringere Durchlaufzeiten, weniger Lagerbestände, geringere Kosten und zufriedenerere Kunden.**

**Langfristig gesehen reagiert das ganze Unternehmen viel schneller und flexibler auf Markt Veränderungen und Strategiewechsel.**

#### Was wollen wir erreichen?

Die Teilnehmer kennen die Methoden der beschleunigten Planung und Entscheidungsfindung. Sie sind in der Lage, Prozesse nach Zykluszeit, Aufwand und Engpässen zu analysieren. Sie kennen SPEED Lösungen führender Unternehmen und deren erreichte Prozessleistung. Die Teilnehmer sind in der Lage, die Verbesserungspotenziale des eigenen Unternehmens zu identifizieren und zu quantifizieren.

#### Woran wollen wir arbeiten?

- Die Einflusskräfte auf ein Unternehmen
- Kritische Erfolgsfaktoren sorgen für die Fokussierung
- Das Unternehmen als Prozessnetzwerk
- Performance Indikatoren liefern ein Zustandsbild
- Lösungen und Modelle von Spitzenunternehmen
- Prozesserfassung mit „Value Stream Mapping“
- Prozessanalyse über Zykluszeiten
- Prozessanalyse über Lean Methoden
- Prozessanalyse über die Engpassstheorie
- Beschleunigte Entscheidungen
- Beschleunigte Entwicklungen
- Beschleunigte Auftragsrealisierung
- Umsetzung von Verbesserungspotenzialen
- Integration des SPEED Gedankens in die Führungsprozesse

**Dauer des Workshops 2-3 Tage**